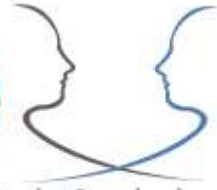




Stichting
KADO
Kenniskring Auditing Decentrale Overheden



We bestaan 10 jaar!



PROGRAMMA SYMPOSIUM 'PUBLIC AUDITING IN DE NETWERKSAMENLEVING'

Een ontdekkingsreis naar nieuwe werkwijzen voor de auditor

Inleiding

De Stichting Kenniskring Auditing Decentrale Overheden bestaat 10 jaar! Opgericht in 2007 als platform voor kennisuitwisseling tussen auditors van decentrale overheden, heeft zij in de afgelopen 10 jaar vele themabijeenkomsten verzorgd, gepleit voor erkenning en een goede positionering van auditors en een serie artikelen het licht doen zien.

Om haar 10-jarig bestaan te vieren, organiseert de Stichting op donderdag 14 september 2017 een dagvullend symposium. Vertrekpunt bij dit symposium is de veranderende samenleving, een ontwikkeling die consequenties heeft voor de overheid. Kan die overheid volstaan door te volharden in haar traditionele rol van kadersteller en subsidieverstrekker? Of moet zij ook actief op zoek gaan naar verbindingen met partijen om haar maatschappelijke doelen te realiseren? En hoe zit het met haar vermogen om te reageren op signalen uit de samenleving die niet onbeantwoord kunnen blijven?

Verandering van overheidssturing werkt onvermijdelijk door in de positie, de rol en de werkwijze van auditors. Welke nieuwe instrumenten heeft de auditor in zijn gereedschapskist nodig? Welke vaardigheden en onderzoeksobjecten winnen aan belang? Hoe kan hij de overheid waar hij werkzaam is optimaal blijven bedienen? En hoe zit het met zijn onafhankelijkheid als hij niet meer vanuit zijn klassieke, toetsende rol in de samenleving opereert?

Plaats van handeling is het provinciehuis van Utrecht. Het voorzitterschap van het symposium is in handen van **prof. dr. Leen Paape RA RO**, dean en hoogleraar van Nyenrode Business Universiteit.

Ochtendprogramma

Na een welkomstwoord van **Jacques van Kempen RA RO**, voorzitter van de stichting, en een inleiding door de dagvoorzitter is het woord aan **dr. Martin Schulz**. Martin is adjunct-directeur van de denktank van de Nederlandse School voor Openbaar Bestuur (NSOB). Hij praat ons bij over het model van de vier vormen van overheidssturing, te weten de rechtmatige, presterende, samenwerkende en responsieve overheid.

Drs. Sandra Tax, directeur maatschappelijke ontwikkeling van de gemeente Zaanstad, laat zien hoe deze vier vormen van overheidssturing in de praktijk van haar gemeente worden toegepast.

Het ochtendgedeelte wordt afsloten met een inleiding door **drs. Paul Hofstra RO**, directeur van de Rekenkamer Rotterdam. Paul deelt met ons zijn bevindingen over de uitdagende samenwerking tussen zijn gemeente en derde-partijen en staat uitvoerig stil bij het spanningsveld dat deze samenwerking kenmerkt. De onafhankelijke positie van de auditor is daarbij cruciaal.

Middagprogramma

Na de lunch kunnen er, naar keuze, drie workshops uit het aanbod van de volgende zes worden gevolgd.

Workshop 1 heeft als onderwerp de opzet en het gebruik van *de netwerkvitaliteitsmeter*. Met behulp van dit instrument kan de kwaliteit van een samenwerking met derde-partijen worden gemeten. **Drs. Linda van der Lans RO** en **mr. drs. Aad Zoeteman**, auditors van de provincie Zuid-Holland en mede-ontwikkelaars van dit instrument, vertellen over hun ervaringen met de toepassing ervan bij netwerken waarin de provincie Zuid-Holland participeert.

In workshop 2 vertelt **Brigitte de Vries RO CIA** over *serious gaming* als middel om onder andere de samenwerking met derde-partijen te toetsen. Als casus brengt ze haar ervaringen in bij woningcorporatie Staedion, de organisatie waar ze als auditor werkt. Brigitte heeft voor het inzetten van serious gaming in audits in 2014 de IIA Innovation Award gewonnen!

Workshop 3 diept het thema *ICT en informatienetwerken* uit. Voor deze workshop hebben wij **prof. dr. Edo Roos Lindgreen RE** bereid gevonden ons bij te praten over het systeem van beheersing van informatienetwerken tussen stakeholders in een samenwerkingsverband. Edo is hoogleraar Data Science in Auditing aan de Faculteit Economie en Bedrijfskunde van de Universiteit van Amsterdam en partner bij KPMG.

In workshop 4 behandelt **drs. Susanne van Hoek-Gerritsen** welke gevolgen het deelnemen aan netwerken heeft voor de communicatie. Moet de auditor anders *communiceren in netwerken* dan in de traditionele keten en hoe dan? In de workshop gaat de deelnemer dit samen met anderen ontdekken vanuit de eigen werksituatie. Susanne geeft communicatietrainingen aan auditors. Zij is auteur van de boeken 'Een goed verhaal' en 'Schrijfgids voor economen'.

Workshop 5 gaat in op het thema *cultuur, houding en gedrag*. **Sander van Oosten** en **Zita Kemper Msc** vertellen over het toenemende belang ervan als onderzoeksobjecten, met name in een netwerksamenwerking. Wat heeft de auditor nodig om deze objecten te onderzoeken en welke belemmeringen moeten daarbij worden weggenomen? Sander is mede-eigenaar van AuditPeople en trainer van auditors, Zita is arbeids- en organisatiepsycholoog en versterkt sinds kort de internal audit functie van Achmea.

Workshop 6 ten slotte behandelt het fenomeen *readiness assessment*. Met deze aanpak wordt in korte tijd getoetst of een organisatie klaar is voor een omvangrijke transitie. De methodiek is door de gemeente Rotterdam ontwikkeld en aansluitend toegepast bij de invoering van de drie grote decentralisaties in het sociale domein. **Drs. Robert van den Heuvel** en **drs. Bas de Wit RE**, auditors van de gemeente, lichten toe hoe dit instrument kan worden gebruikt.

De dag wordt afgerond door **Leen Paape**, waarna er gelegenheid is tot informeel napraten bij de borrel.

Tijdschema

09.00

INLOOP

09.30

Welkomstwoord door voorzitter KADO
Jacques van Kempen

09.35

Opening symposium door dagvoorzitter
Leen Paape

09.45

Martin Schulz (adjunct-directeur NSOB
Denktank): De vier vormen van
overheidssturing

10:30

Sandra Tax (directeur Maatschappelijke
Ontwikkeling gemeente Zaanstad): De vier
vormen van overheidssturing in de
praktijk.

11:15

Pauze

11:45

Paul Hofstra (directeur Rekenkamer
Rotterdam): Betekenis van de
verschillende vormen van
overheidssturing voor de internal auditor

12.30

LUNCH

13.30

Inleiding op de workshops door de
dagvoorzitter

13.45

Workshop 1
Netwerkvitaliteitsmeter

Workshop 2
Serious gaming

Workshop 3
ICT en
informatienetwerken

Workshop 4
Communiceren in
netwerken

14.30

Pauze / wisselen van workshop

14.45

Workshop 1
Netwerkvitaliteitsmeter

Workshop 2
Serious gaming

Workshop 5
Cultuur, houding en
gedrag

Workshop 6
Readiness
assessment

15.30

Pauze / wisselen van workshop

15.45

Workshop 3
ICT en
informatienetwerken

Workshop 4
Communiceren in
netwerken

Workshop 5
Cultuur, houding en
gedrag

Workshop 6
Readiness
assessment

16.30

Afsluiting van het symposium door de
dagvoorzitter

16.45

NETWERKBORREL